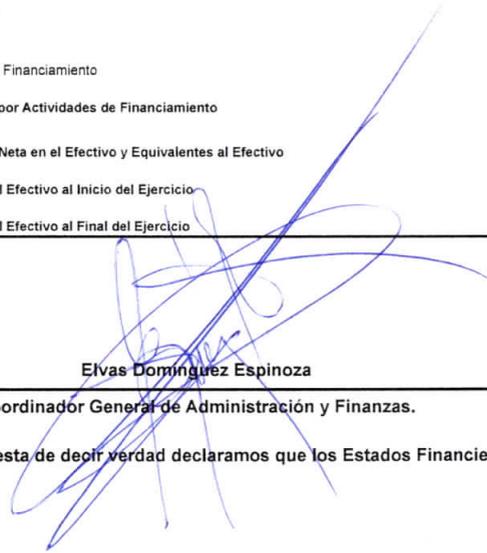


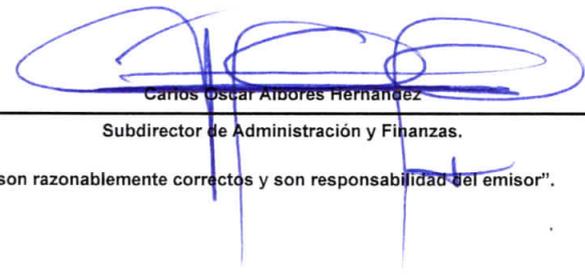
**SISTEMA CONTABLE 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021**  
**(Cifras en Pesos)**

Fecha: 28/10/2021

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,031,079,804.27</b>	<b>1,488,491,022.31</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	6,035,144.80
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	1,031,079,804.27	1,482,455,877.51
<b>Aplicación</b>	<b>806,035,676.46</b>	<b>1,389,455,336.23</b>
Servicios Personales	530,367,666.39	867,197,873.23
Materiales y Suministros	51,896,907.31	101,675,459.82
Servicios Generales	219,273,239.22	390,817,507.03
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	20,799,502.57
Ayudas Sociales	3,205,792.10	2,457,980.79
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	1,292,071.44	6,507,012.79
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>225,044,127.81</b>	<b>99,035,686.08</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>18,994,270.43</b>	<b>66,008,059.10</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	24,047,742.23
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	18,994,270.43	41,960,316.87
<b>Aplicación</b>	<b>216,799,531.75</b>	<b>173,439,309.06</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	28,491,767.34
Bienes Muebles	29,543,961.00	41,867,793.01
Otras Aplicaciones de Inversión	187,255,570.75	103,079,748.71
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>(197,805,261.32)</b>	<b>(107,431,249.96)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>50,376,694.24</b>	<b>12,248,242.12</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	50,376,694.24	12,248,242.12
<b>Aplicación</b>	<b>46,025,543.72</b>	<b>11,333,566.72</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	46,025,543.72	11,333,566.72
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>4,351,150.52</b>	<b>914,675.40</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>31,590,017.01</b>	<b>(7,480,888.48)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>111,585,085.08</b>	<b>119,065,973.56</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>143,175,102.09</b>	<b>111,585,085.08</b>


 Elvas Domínguez Espinoza

Coordinador General de Administración y Finanzas.


 Carlos Oscar Albores Hernández

Subdirector de Administración y Finanzas.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".